

**УДК 330.35**

## **СИСТЕМНЫЙ ПОДХОД К УСТОЙЧИВОМУ РАЗВИТИЮ ПРЕДПРИЯТИЙ**

*Деркач Ю.В.*

Таврический национальный университет им. В.И.Вернадского, Симферополь, Украина  
E-mail: julyaderkach@mail.ru

В статье дана характеристика предприятия как системы, определены показатели устойчивости предприятий, проведена систематизация понятийного аппарата устойчивого развития предприятия.

**Ключевые слова:** предприятие, система, устойчивое развитие.

### **ВВЕДЕНИЕ**

Бескризисное функционирование национальной экономики возможно при переходе всех ее отраслей к устойчивому развитию. В свою очередь, устойчивое развитие отрасли может быть достигнуто только с помощью эффективного функционирования первичных звеньев экономической системы – предприятий, которые играют главную роль в жизнедеятельности современного общества. Предприятия служат основным структурообразующим элементом экономики, соединяющим для производства продуктов трудовые, материальные и финансовые ресурсы.

Проведенный анализ отечественной и зарубежной экономической литературы показывает, что изучение проблем устойчивого развития предприятия в настоящее время достаточно актуально. Проблема обеспечения устойчивого экономического роста нашла отражение в публикациях зарубежных авторов: Дж. Ст. Милля, Й. Шумпетера, Р.Ф. Харрода, Е. Домара, Р. Солоу, П. Ромера, Р. Лукаса, М. Портера, Ф. Котлера, Д. Хэя, Д. Морриса, Д. Медоуза и др.

Вопросы устойчивости предприятия рассматривают в своих трудах такие исследователи, как М.И. Баканов, В.В. Ковалев [1], А.А. Колобов, Р.С. Сайфулин, Г.В. Савицкая, А.В. Грачев, А.Д. Шеремет [2] и др.

В современных условиях хозяйствования у любого предприятия возникает необходимость адаптации к быстроизменяющейся среде, выживания в новых условиях. Решение данной проблемы невозможно без формирования механизма устойчивого развития предприятия, обеспечивающего бескризисное, стабильное его функционирование независимо от различного рода воздействий.

*Цель исследования:* провести систематизацию понятийного аппарата устойчивого развития предприятия как системного объекта.

### **РЕЗУЛЬТАТЫ ИССЛЕДОВАНИЯ**

Современное предприятие осуществляет свою деятельность в специфическом пространственно-временном контексте, в определенных юридических рамках, т.е. представляет собой экономическую единицу. Системный подход к анализу деятельности экономических единиц подразумевает понимание того, что каждая такая единица представляет собой сложную систему элементов, объединенных

множеством связей как друг с другом, так и с внешней средой. В данном исследовании будем рассматривать предприятие как систему.

С точки зрения философии система – это совокупность элементов, находящихся в отношениях и связях между собой и образующих определенную целостность, единство [3].

Система как множество элементов определяется, если явно прослеживаются следующие признаки:

- существуют взаимосвязи элементов;
- наличествуют общие цели данного множества элементов;
- цели, задачи и функции рассматриваемых элементов обуславливают некую целостность;
- наличие более крупной, внешней по отношению к данной организации элементов, системы (внешней среды);
- проявляется явная зависимость от внешней среды.

Что касается дефиниции «экономическая система», то в экономической литературе нет единого мнения по этому поводу. [Как всякая сложная система, она рассматривается в разных аспектах \[4\].](#)

Экономическая система — это часть [системы](#) более высокого порядка — социально-экономической. Это [сложная](#), [вероятностная](#), [динамическая система](#), охватывающая производство, обмен, распределение и потребление материальных [благ](#). Если рассматривать [процессы](#) с материально-производственной точки зрения, то ее [входом](#) являются материально-вещественные [потоки](#) природных и производственных [ресурсов](#), [выходом](#) — материально-вещественные потоки предметов потребления, оборонной продукции, а также продукции, предназначенной для накопления и возмещения, товаров для экспорта, и наконец, отходов производства. В социально-экономическом аспекте ее входом являются определенные производственные отношения людей в обществе, выходом — воспроизведенные и развитые системой производственные отношения.

Экономическая система может рассматриваться и как сложная [информационная система](#), преобразующая [информацию](#) (опыт и знания людей) в новую информацию — новое знание. Экономическая система относится к классу [кибернетических систем](#), т. е. систем с управлением. Она характеризуется многоступенчатой, причем отдельные звенья (уровни иерархии) являются также сложными, вероятностными и динамическими системами с управлением, обладающими определенной самостоятельностью и возможностями к [саморегулированию](#).

Часто экономической системой называют любой частный экономический объект, подчеркивая его [сложный системный](#) характер. В этом смысле говорят о фирме, предприятии, регионе как экономической системе.

При изучении вопросов устойчивого развития предприятия, как экономической системы, на наш взгляд можно использовать следующее определение экономической системы: «Экономическая система это некоторое искусственное образование, обладающее структурой и организацией, т.е. упорядоченное множество взаимосвязанных элементов, которые зависимы в рамках этой

системы и не могут существовать вне системы. Существование такой системы определяется внешней средой» [5].

Сущность законов организации экономических систем проявляется в статике и динамике [6]:

1. Закон композиции – необходимость согласования целей экономической системы и ее элементов. В таком рассмотрении частные цели (цели элементов) направлены для решения основной цели предприятия. Согласование целей определяет иерархию системы, структуру предприятия.

2. Закон пропорциональности - характеристика соотношений между элементами экономической системы (соразмерность, соответствие и зависимость).

3. Закон наименьших устойчивостей – суммарная устойчивость системы по отношению к внешней среде есть результат частных устойчивостей элементов системы. Частные устойчивости это результат противодействия элементов системы на различные раздражители.

4. Закон синергии проявляется в том, что в отличие от диалектического метода исследования, предполагается изучение неких случайностей, которые могут вызвать резкое изменение состояния системы или ключевого показателя. Синергетическим эффектом считается возможность/невозможность экономической системы или некоего ключевого показателя хозяйственной деятельности, характеризующего систему, восстанавливать свое состояние после прекращения действия фактора, выведшего их из равновесия.

5. Закон филогенеза (онтогенеза) – каждая экономическая система проходит все стадии жизненного цикла (зарождение, подъем, спад и прекращение деятельности).

6. Закон упорядоченности – главным связующим фактором элементов системы является упорядоченная информация. Упорядоченность проявляется в том, что характеристики системы (количественная и качественная оценка) позволят принимать адекватные управленческие решения.

7. Закон самосохранения – любая система стремится сохранить себя как целостное образование. Признаком, указывающим на действие этого закона, является наличие регенерации, способность системы реагировать на изменения внешних условий через закрытие старых и развитие новых бизнес-сегментов.

8. Закон убывающей эффективности – имеет место технологический предел: всякое принципиально новое направление техники небеспредельно, оно не может быть больше того, что в нем заключено.

9. Закон возрастания затрат – создание продукции сопряжено с увеличением количественных и качественных затрат. Количественные затраты растут с увеличением объема продукции, качественные затраты – это процесс удорожания продукции за счет инфляции и изношенности производственных мощностей (моральный и материальный износ), удорожание материало-, энерго- и трудозатрат, увеличение усилий по удержанию позиций на значимых для предприятия рынках. Суть закона в том, что существенное значение имеет рост удельных затрат, на единицу продукции.

10. Закон убывающей доходности – на получение каждой последующей единицы эффективности требуется больше единиц затрат, чем на получение предыдущей единицы эффективности.

11. Закон конкуренции – рыночные отношения определяются объективным процессом постоянного повышения требований к качеству и снижению удельной цены (единицы) продукции. Объективность проявляется в том, что некачественный, дорогой и морально устаревший продукт не находит спроса.

12. Закон циклического развития – на некоторой стадии производства продукции совершенствование отдельных технических или технологических решений становится неэффективным и нецелесообразным из-за действия закона возрастания затрат, т.к. наступает предел роста результативности. Возникает объективная необходимость создания систем (подсистем), основанных на новом принципе.

Функционирование экономической системы можно рассматривать как непрерывный процесс возникновения и разрешения конфликтов (противоречий) между ее элементами и внешней средой, а условием существования и развития системы является наличие механизмов разрешения этих конфликтов, которые могут строиться на основе следующих подходов:

- либо на основе подчинения интересов подсистем цели самой системы (доминируют цели системы);
- либо на основе учета системой интересов всех или отдельных подсистем (доминируют цели подсистем);
- либо на основе учета интересов внешней среды, т.е. цели системы определены требованиями внешней среды, а цели подсистем несущественны (доминируют цели внешней среды).

В зависимости от характера отношений со средой, различают такие типы поведения экономической системы как [5]:

- реактивное (определяемое преимущественно средой);
- адаптивное (определяемое средой и функцией саморегуляции, присущей конкретному предприятию);
- активное (существенную роль играют собственные цели предприятия, способные вызвать преобразование среды в соответствии со своими потребностями).

Также выделяют [5]:

- Экономические система с реотропным потенциалом, которые могут приспосабливаться к воздействиям внешней среды.
- Экономические системы с анергическим потенциалом, у которых отсутствует сопротивляемость внешней среде. Анергетическое поведение экономической системы может быть вызвано причинами либо внутреннего характера (неэффективное управление, например) или внешнего (нестабильность на внутренних и мировых рынках, непомерный налоговый гнет, намеренное банкротство и т.п.).

Система как конкретный вид реальности находится в постоянном движении, в ней происходят многообразные изменения.

Поэтому в отношении устойчивого развития предприятия как системы нет единого подхода. В связи с этим нами предлагается систематизация понятийного аппарата устойчивого развития предприятия, которая представлена в табл. 1.

Исследуя устойчивость предприятия, целесообразно представить ее как совокупность производственной, управленческой, экологической, маркетинговой и социально-экономической устойчивости [7].

Таблица 1.

Систематизация понятийного аппарата устойчивого развития предприятия

	<b>Авторы</b>	<b>Мнения об устойчивом развитии предприятия</b>
<b>Развитие</b>	Ожегов С.И.	процесс закономерного изменения, переход из одного состояния в другое, более совершенное
	Философский словарь	закономерное качественное изменение объектов, характеризующееся как необратимое и направленное
	Дятлов С.А. [9]	многомерный процесс, включающий реорганизацию и переориентацию всей системы
	Микаэль П. Торадо	серия последовательных стадий экономического роста
<b>Устойчивость</b>	Зеткина О.В.	способность противостоять угрозе банкротства
	Баутин В.М., Черникова А.А.	функциональное использование всего производственного потенциала, который позволяет обеспечить прибыльность, а также развивать производство, улучшать социальный климат в трудовом коллективе, успешно адаптироваться к изменяющимся условиям внешней среды
	Псарева Н.Ю.	способность поддерживать прибыль на заданном уровне.
	Кульбака Н.А.	равновесное сбалансированное состояние экономических ресурсов, которое обеспечивает стабильную прибыльность и нормальные условия для расширенного воспроизводства устойчивого экономического роста в длительной перспективе с учетом важнейших внешних и внутренних факторов
	Акимов А.А.	способность возвращаться в состояние равновесия за счет собственных или заемных ресурсов
<b>Устойчивое развитие</b>	Григорьева О.Н.	заключается в устойчивости и управляемости системы
	Воронов А.С.	экономический рост

Источник: составлено автором статьи

При этом устойчивость системы состоит из ее структурно-организационной и функциональной устойчивости.

Структурно-организационная устойчивость включает в себя устойчивость связей и взаимоотношений между различными элементами. Она характеризуется следующими показателями:

- оперативность – способность быстро реагировать на изменение обстановки и внешнее воздействие в соответствии с целевым назначением;
- централизация – возможность выполнения одним из элементов руководящих функций. Определяется числом интервалов связи до центра;
- периферийность – выражается положением центра тяжести структуры, относительным числом элементов и связей, размещенных за некоторой разграничительной линией;
- живучесть – способность сохранять значение других показателей при разрушении части структуры. Характеризуется относительным числом элементов, при уничтожении которых остальные показатели не выйдут за допустимые пределы;
- объем – количество элементов, которые охватываются структурой предприятия.

Функциональная устойчивость характеризуется равновесием, целью, результатом и эффективностью.

Устойчивость процессов характеризуется следующими параметрами: направлением (вектором), которое характеризует пространственные перемещения; длительностью; траекторией; качеством происходящих в процессе развития системы преобразований; скоростью; адаптивностью.

На всех уровнях управления деятельностью предприятия главной целью является достижение устойчивого развития, которое характеризуется увеличением в динамике показателей устойчивости.

## **ВЫВОДЫ**

На основе проведенных исследований, можно утверждать, что устойчивое развитие предприятия – это равновесное сбалансированное поступательное изменение всех показателей устойчивости предприятия, способного противостоять энтропийным тенденциям, сохраняя при этом целостность и основные свойства. Устойчивость развития предприятия должна обеспечиваться на основе учета влияния внешней среды и совершенствования хозяйствования внутри предприятия в целях повышения эффективности его деятельности и непрерывного развития. Для каждого предприятия важно не просто сохранять устойчивость, но и добиваться устойчивого развития. Чтобы оценить возможность устойчивого развития предприятия, необходимо проанализировать факторы, влияющие на него.

### **Список литературы**

1. Ковалев В. В. анализ хозяйственной деятельности предприятия: учебник / В. В. Ковалев, О. Н. Волкова. – М.:проспект, 2004. – 421 с.

2. Шеремет А. Д. Управленческий учет: учеб. пособие / А. Д. Шеремет. – Москва: ИД ФБК ПРЕСС, 2000. – 513 с.
3. Словарь терминов. Философия. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [www.slovari.info/philosophical/slovar\\_philosophical](http://www.slovari.info/philosophical/slovar_philosophical).
4. [Словари. \[Электронный ресурс\]. – Режим доступа: http://slovari.yandex.ru](http://slovari.yandex.ru).
5. Лубков А. Р. Синергетический подход к исследованию экономических систем. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [www.sinergeticport.socionet.ru](http://www.sinergeticport.socionet.ru).
6. Фатхутдинов Р. А. Управленческие решения: Учебник / Р. А. Фахутнинов. – М.: ИНФРА-М, 2001. – 283 с.
7. Воронов А. С. Устойчивое развитие предприятия как стратегическая цель маркетинга / А. Воронов, С. Рубанов // Маркетинг. – 2002. – №3. – С. 31-37.
8. Дятлов С. А. Основы концепции устойчивого развития: Учеб. пособие / С. А. Дятлов. – СПб.: изд-во СПбГУЭФ, 1998. – 155 с.

**Деркач Ю.В. Системний підхід до стійкого розвитку підприємств / Деркач Ю.В.//** Вчені записки Таврійського національного університету імені В.І Вернадського. Серія «Економіка і управління». – 2012. – Т. 25 (64). № 3. - С. 66-72.

У статті дана характеристика підприємства як системи, визначено показники стійкості підприємств, проведена систематизація понятійного апарату сталого розвитку підприємства.

*Ключові слова:* підприємство, система, сталий розвиток

**Derkach Y. The systems approach to sustainable development of enterprises/ Derkach Y.//** Scientific Notes of Taurida National V.I. Vernadsky University. – Series: Economy and Management. – 2012. - Vol. 25 (64), № 3. – P. 66-72.

The article provides a description of the enterprise as a system, determined for the stability of the enterprises, carried out the conceptual systematization of sustainable enterprise development.

*Keywords:* enterprise, system, sustainable development.

*Стаття постуила в редакцію 11. 12. 2012 г.*