

УДК 796.034.2

## РАЗВИТИЕ СФЕРЫ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

*Енченко И. В.*

*Национальный государственный университет физической культуры, спорта и здоровья  
им. П. Ф. Лесгафта, Санкт–Петербург, Российская Федерация  
E-mail: ir.gerasina2010@yandex.ru*

В статье автором рассматриваются ключевые вопросы развития сферы физической культуры и спорта в Российской Федерации. Анализируются такие показатели, как кадровое обеспечение отрасли, численность занимающихся физической культурой и спортом, количество спортивных сооружений, финансирование физической культуры и спорта в России. Автором статьи приводится анализ статистики сферы физической культуры и спорта за пять лет с 2014 по 2018 год.

**Ключевые слова:** физическая культура, спорт, спортивные сооружения, массовый спорт, экономика спорта.

### ВВЕДЕНИЕ

Развитие физической культуры и спорта на сегодняшний день, несомненно, является одной из ключевых стратегических задач нашей страны. Вопросы развития как массового спорта, так и спорта высших достижений обсуждаются на самом высоком уровне.

27 марта 2019 года было проведено заседание Совета по развитию физической культуры и спорту. В. В. Путин отметил, что «за последние 10 лет число тех, кто выбрал спорт как образ жизни, как досуг, возросло с 17 % до почти 40 %, превысило 54 миллиона человек. При этом поставлена цель к 2024 году вовлечь в регулярные занятия спортом более половины населения России (55 %)» [8]. На заседании было предложено приступить к разработке новой Стратегии развития физической культуры и спорта в Российской Федерации на период до 2030 года. Министр спорта П. Колобков отметил, что 83 % школьников и студентов на сегодняшний день регулярно занимаются физической культурой и спортом не только в школе, но и в секциях.

С 1 января 2019 года в Российской Федерации в рамках национального проекта «Демография» реализуется проект «Спорт – норма жизни». Его целью является развитие массового спорта и подготовка спортивного резерва. Планируется к 2024 году вовлечь в сферу физической культуры и спорта до 80 миллионов человек.

Физическая культура и спорт по праву занимают значительное место в жизни населения нашей страны. Благодаря реализации в последние годы целого ряда программ, направленных на развитие данной отрасли, число занимающихся несомненно возрастает, однако существуют проблемы, связанные с привлечением к занятиям спортом взрослого населения. Зачастую активные занятия физической культурой и спортом приходится на школьный и студенческий возраст. Недостаточная вовлеченность в данную сферу взрослого населения объясняется целым рядом факторов, в том числе недоступностью спортивных сооружений, отсутствием качественных программ спортивной подготовки в отдельных регионах

## ***РАЗВИТИЕ СФЕРЫ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА...***

страны, недостаточностью высококвалифицированных кадров и многим другим. Кроме того, отмечается факт высокой стоимости занятий и недостаточной мотивированности населения на занятия спортом [9].

Взрослое население, как правило, предпочитает заниматься в фитнес–клубах. Однако в настоящее время государственные структуры пока не осознали в полной мере важность фитнес–индустрии для повышения качества жизни населения регионов. Иногда действительно трудно провести грань между массовым спортом и фитнесом [4].

Существующие в настоящее время стратегии социального развития страны основываются, в первую очередь, на решение проблем здравоохранения, образования и демографии. Развитие услуг физической культуры и спорта служит важнейшим инструментом реализации данных стратегий, так как они способствуют формированию здорового гармонично развитого общества, повышению качества рабочей силы, а также увеличению продолжительности жизни и снижению смертности населения страны [10].

Таким образом, ключевой целью нашего исследования является проведение анализа и систематизации существующих в настоящее время показателей развития физической культуры и спорта и формирование выводов и общих рекомендаций по результатам исследования.

Для достижения данной цели автором решается ряд задач:

- исследовать уровень и качество кадрового обеспечения отрасли физической культуры и спорта;
- проанализировать состав и численность занимающихся физической культурой и спортом;
- выявить уровень обеспеченности спортивными сооружениями;
- провести анализ финансового обеспечения отрасли;
- сформировать выводы и рекомендации по теме исследования.

### **ОСНОВНОЙ МАТЕРИАЛ**

Рассмотрим ключевые показатели развития физической культуры и спорта в Российской Федерации за период с 2014 по 2018 годы. Первым важнейшим показателем является численность штатных работников отрасли (рисунок 1).

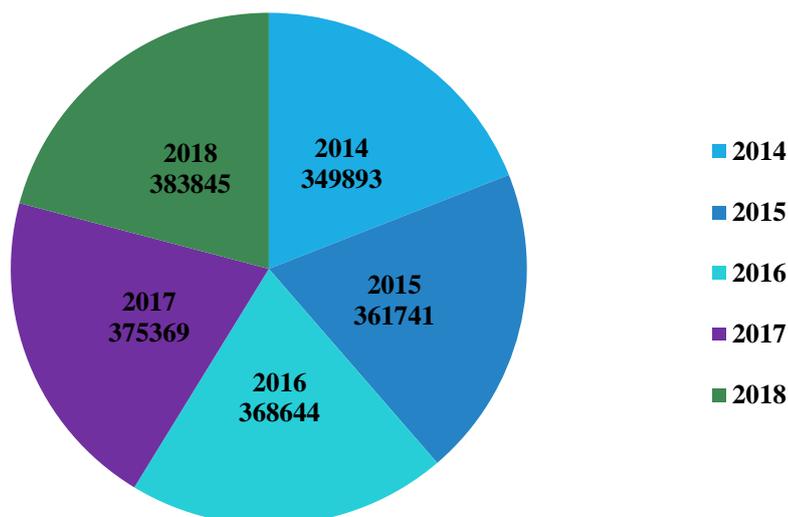


Рисунок 1. Численность штатных работников сферы физической культуры и спорта [1, 2, 5–7]

Мы видим, что количество штатных работников сферы физической культуры и спорта с каждым годом увеличивается. В 2014 году данный показатель был равен 349 893 человека, а в 2018 году возрос на 33 952 человека и составил 383 845 человек.

Не менее важным показателем при анализе кадрового обеспечения сферы физической культуры и спорта является возраст работников. На рисунке 2 представлены данные по возрасту штатных работников сферы физической культуры и спорта.

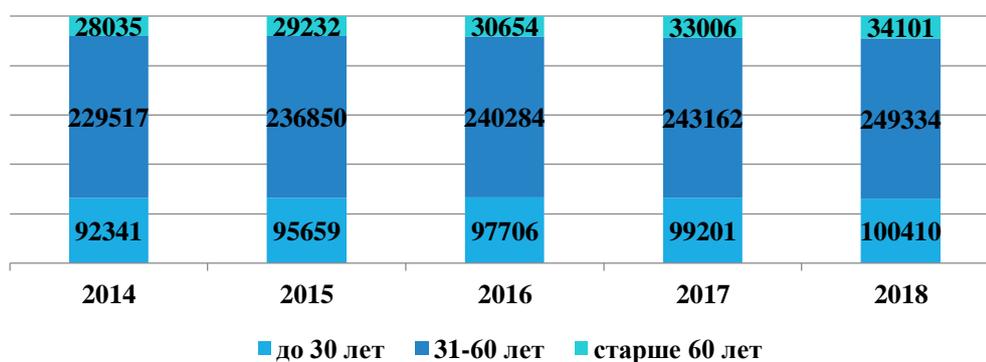


Рисунок 2. Возраст работников сферы физической культуры и спорта [1, 2, 5–7]

Анализируя данные, представленные на рисунке 2, можно сказать, что численность штатных работников до 30 лет в период с 2014 по 2018 год постоянно росла и увеличилась на 8 069 человек. В возрастной категории от 31 до 60 лет также наблюдается рост числа работников, за пять лет данный показатель увеличился на

## РАЗВИТИЕ СФЕРЫ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА...

19 817 человек. Это самая многочисленная категория работников. В возрастной категории старше 60 лет численность работников увеличилась на 6 066 человек.

Несомненно, привлечение в отрасль молодых специалистов благоприятно сказывается на развитии физической культуры и спорта в целом. Зачастую молодые специалисты, приходящие в данную отрасль, являются выпускниками профильных вузов, а значит вносят существенный вклад в рост качественной составляющей кадрового обеспечения. Кроме того, молодые специалисты могут привнести в отрасль новые инновационные направления и методы тренировок, что также благотворно сказывается на отрасли в целом.

Несомненно, важна и преемственность в данной сфере. Так, тренеры старшего поколения могут передать свои знания молодому поколению. Очевидно, что симбиоз так называемой «старой школы» и инновационные современные тенденции может благоприятно сказаться на отрасли в целом.

Рассмотрим такой важный показатель развития отрасли, как численность занимающихся физической культурой и спортом. На рисунке 3 представлены данные по общему количеству занимающихся физической культурой и спортом с 2014 по 2018 год.

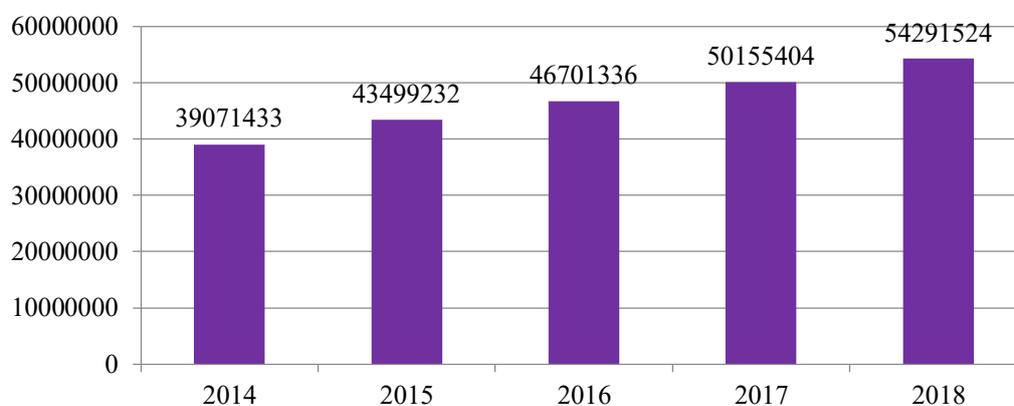


Рисунок 3. Численность занимающихся физической культурой и спортом с 2014 по 2018 год [1, 2, 5–7]

Общее количество людей, занимающихся физической культурой и спортом, с каждым годом увеличивается. С 2014 года численность занимающихся физической культурой и спортом возросла с 39 071 433 до 54 291 524 человек, то есть на 15 220 091 человек.

Во всех федеральных округах России наблюдается рост численности населения, занимающегося физической культурой и спортом. Лидерами по данному показателю являются Южный федеральный округ (38,1 %) и Северо-Кавказский федеральный округ (37,7 %), худший показатель демонстрирует Дальневосточный федеральный округ (33,3 %) [3].

Во многом рост численности занимающихся физической культурой и спортом связан с проведением в нашей стране крупных спортивных событий мирового

масштаба, таких как Олимпийские игры, Чемпионат мира по футболу, Универсиады в Казани и Красноярске. Благодаря успешным выступлениям российских спортсменов население нашей страны стало активнее интересоваться физической культурой и спортом не только в качестве спортивно-зрелищного мероприятия, но и в качестве проведения собственного свободного времени, улучшения качества жизни и здоровья.

На рисунке 4 представлено распределение занимающихся физической культурой и спортом по возрасту.

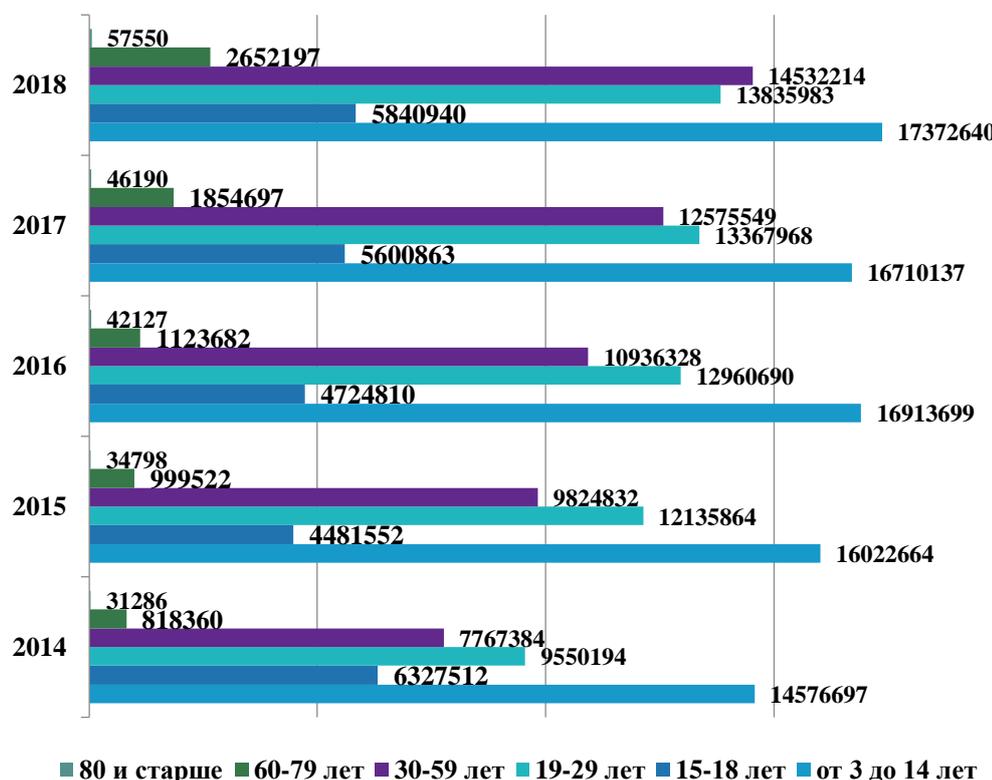


Рисунок 4. Распределение занимающихся физической культурой и спортом по возрасту [1, 2, 5–7]

Численность занимающихся в возрастной категории от 3 до 14 лет с 2014 года возросло на 2 795 943 человека. В возрастной категории от 15 до 18 лет в 2014 году показатель был равен 6 327 512 человек, в 2015 году он уменьшился до 4 481 552 человек, далее наблюдался стабильный рост показателя, и к 2018 году он составил 5 840 940 человек. В возрастной категории от 19 до 29 лет наблюдается постоянный рост показателей, с 2014 года численность занимающихся возросла на 4 285 789 человек. В возрастной категории от 30 до 59 лет также наблюдается стабильный рост – на 6 764 830 человек с 2014 года. Рост наблюдается и среди занимающихся от 60 до

## **РАЗВИТИЕ СФЕРЫ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА...**

80 лет, с 2014 года численность в данной категории возросла на 1 833 837 человек. Численность занимающихся в возрасте от 80 лет и старше также возросла и составила в 2018 году 57 550 человек, что на 26 264 человека больше чем в 2014 году.

В целом, мы видим стабильные показатели по всем возрастным категориям, что может свидетельствовать о том, что политика государства в области физической культуры и спорта идет в правильном направлении. По сравнению с 2014 годом мы видим значительный рост занимающихся в категории взрослых и пожилых людей. Постепенно тенденция снижения числа занимающихся среди взрослого населения, которая существовала в прошлые годы, сменяется стабильными показателями во всех категориях. Таким образом, удается охватывать все возрастные категории населения. Достигается это зачастую благодаря большому числу вариантов спортивной активности как на платной, так и на бесплатной основе, что делает спорт доступным.

Говоря о развитии физической культуры и спорта, нельзя не сказать о количестве спортивных сооружений. На рисунке 5 представлены данные по общему количеству спортивных сооружений в Российской Федерации с 2014 по 2018 год.

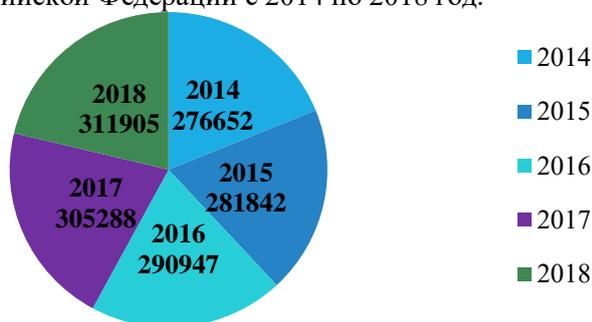


Рисунок 5. Количество спортивных сооружений в Российской Федерации с 2014 по 2018 год [1, 2, 5–7]

Количество спортивных сооружений с 2014 года постоянно росло. Общее количество спортивных сооружений с 2014 по 2018 год увеличилось на 35 253 и составило 311 905 сооружений. Благодаря росту числа спортивных сооружений удается решать целый ряд важных задач в области развития физической культуры и спорта – реализация спортивно-зрелищных мероприятий, проведение спортивных соревнований различного уровня, осуществление тренировочной деятельности спортивных команд как в спорте высших достижений, так и в массовом спорте, проведение занятий по различным видам физической активности для различных категорий населения.

На рисунке 6 представлены данные по типам спортивных сооружений в Российской Федерации с 2014 по 2018 год.

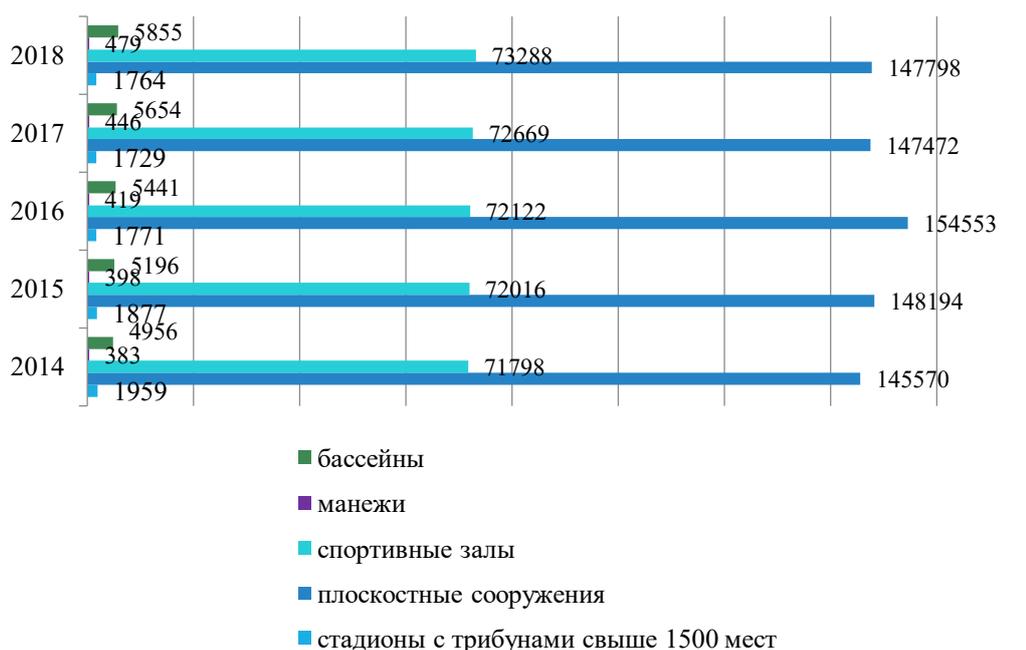


Рисунок 6. Распределение спортивных сооружений Российской Федерации по типам [1, 2, 5–7]

Анализируя данные, представленные на рисунке 6, можно сказать, что с 2014 года сократилось количество стадионов на 1500 мест и более с 1959 в 2014 году до 1764 в 2018 году, то есть на 195 объектов. В то же время на 2 228 объектов увеличилось количество плоскостных сооружений, на 1498 – объектов количество спортивных залов, на 96 – количество манежей и на 899 объектов – количество бассейнов. Таким образом, в целом наблюдается положительная динамика по количеству спортивных объектов в Российской Федерации.

Кроме того, с 2014 года на 195 объектов возросло число сооружений с искусственным льдом (537 в 2014 году, 732 в 2018 году), на 5 – количество велотреков (46 в 2014 году, 51 в 2018 году), на 18 объектов – число гребных баз (116 в 2014 году, 134 в 2018 году).

В то же время наблюдается сокращение числа лыжных баз, в 2014 году их количество было равно 2950, в 2018 году сократилось на 126 объектов и составило 2824 объекта. Кроме того, наблюдается уменьшение количества сооружений для стрелковых видов спорта – в 2014 году данный показатель был равен 7213 объектов, в 2018 году уменьшился до 6500, то есть на 713 объектов.

Из общего числа спортивных сооружений 77 723 объекта обеспечивают спортивную подготовку и принимают соревнования.

3507 спортивных сооружений по данным 2018 года находятся в аварийном состоянии.

## РАЗВИТИЕ СФЕРЫ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА...

114 854 спортивных сооружений находятся в сельской местности.

Отметим тот факт, что на сегодняшний день спортивные сооружения различного типа строятся не только в крупных городах, но и в небольших поселениях и деревнях. Таким образом, возможность заниматься физической культурой и спортом предоставляется всем желающим независимо от места проживания.

В 2018 году уровень обеспеченности населения спортивными сооружениями, исходя из единовременной пропускной способности объектов спорта, составил 54,2 %.

Важным показателем развития массовой физической культуры является количество объектов городской спортивной рекреационной инфраструктуры. На рисунке 7 представлено количество объектов городской спортивной рекреационной инфраструктуры за 2017 и 2018 год.



Рисунок 8. Количество объектов городской спортивной рекреационной инфраструктуры за 2017 и 2018 год [2, 5]

Общее количество объектов городской спортивной рекреационной инфраструктуры в 2017 году было равно 20 146, в 2018 году увеличилось до 24460 объектов. В целом, мы наблюдаем положительную динамику по всем типам городской спортивной рекреационной инфраструктуры.

Появление городской спортивной рекреационной инфраструктуры, по нашему мнению, благотворно сказывается на развитии физической культуры и спорта. Подобная инфраструктура дает возможность заниматься спортом в шаговой доступности, во дворах и парках, кроме того, заниматься может любой желающий независимо от возраста и уровня подготовленности. Занятия в данном случае абсолютно бесплатны, что, конечно, является существенным фактором для многих категорий населения. В последние годы существует тенденция не только заниматься самостоятельно, но и проводить групповые занятия на объектах городской спортивной рекреационной инфраструктуры. На данный момент в сети Интернет можно найти массу предложений совместных занятий на подобных площадках различными видами спорта от общей физической подготовки и бега до занятий по таким модным направлениям, как кросс-фит, йога, пилатес и т. д. На игровых площадках проводятся соревнования районного и городского уровня по футболу,

хоккею, волейболу, баскетболу, стритболу и т. д. Часто на объектах городской спортивной рекреационной инфраструктуры можно встретить людей старшего возраста, которые не могут оплачивать дорогостоящие абонементы в фитнес-клубы, но хотят поддерживать свое здоровье.

Рассмотрим финансирование физической культуры и спорта в Российской Федерации с 2014 по 2018 год (рисунок 9).

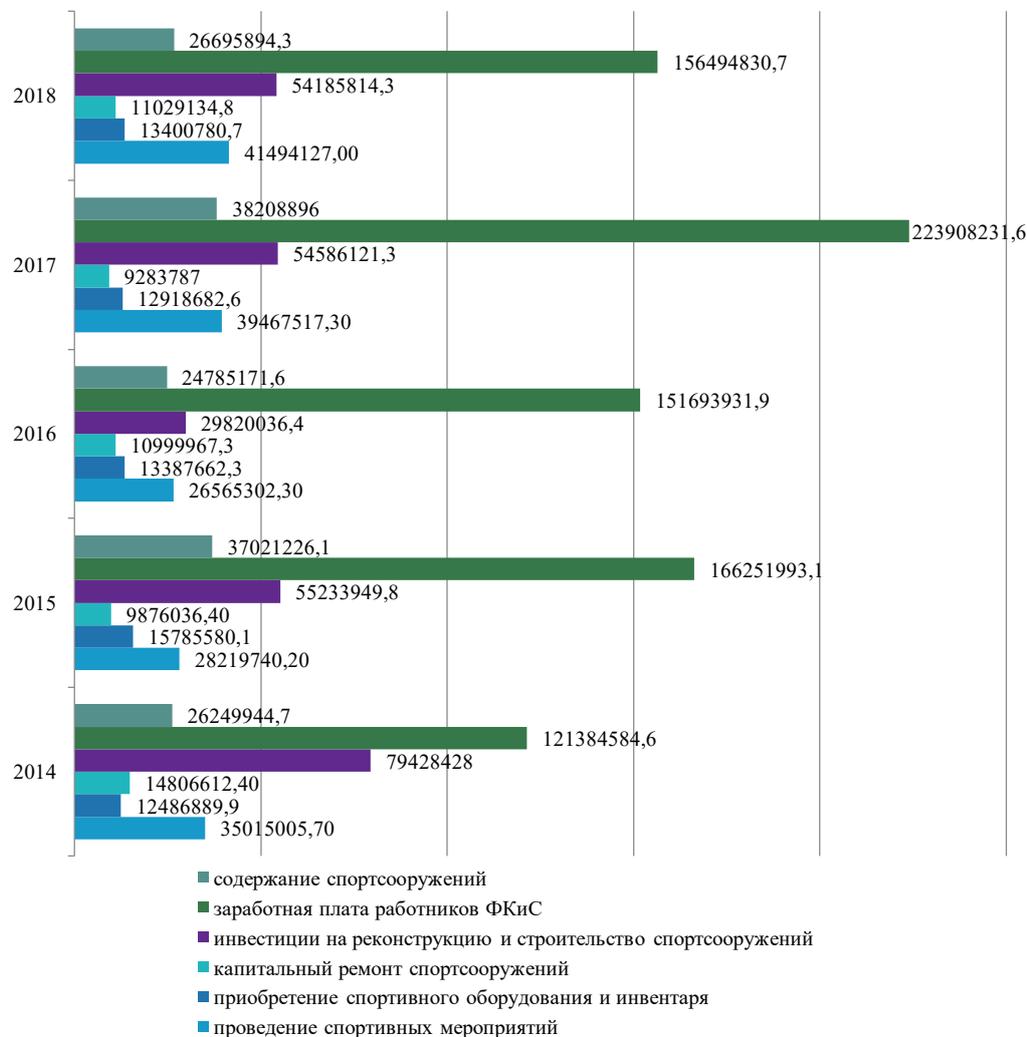


Рисунок 9. Финансирование физической культуры и спорта в Российской Федерации [1, 2, 5–7]

Общий объем финансирования физической культуры и спорта в 2018 году был равен 348 788 624,9 рублей, для сравнения в 2017 году данный показатель был равен 423 510 227 рублей, в 2016 году – 294 135 377 рублей, в 2015 году – 349 988 804,3

## РАЗВИТИЕ СФЕРЫ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА...

рублей, в 2014 году – 333 016 678,6 рублей. Таким образом, мы видим, что максимальный объем финансирования отрасли приходится на 2017 год.

Анализируя рисунок 9, можно сказать, что с 2014 по 2018 год стабильно росли расходы на проведение спортивных мероприятий – 35 015 005, 7 в 2014 году и 41 494 127 в 2018 году. На приобретение спортивного оборудования максимальное количество средств было выделено в 2015 году – 15785580,1 рублей. На капитальный ремонт спортивных сооружений максимальное финансирование было предоставлено в 2014 году – 14806612,4 рублей. Также в 2014 году наблюдается и максимальный объем инвестиций на реконструкцию и строительство спортивных сооружений. В 2017 году мы можем наблюдать максимальные объемы финансирования на заработную плату работников физической культуры и спорта – 223 908 231,6 рублей. Также в 2017 году наблюдается наиболее высокий объем финансирования, выделенного на содержание спортивных сооружений – 38 208 896 рублей.

На рисунке 10 представлены данные по источникам финансирования физической культуры и спорта в Российской Федерации с 2014 по 2018 год.

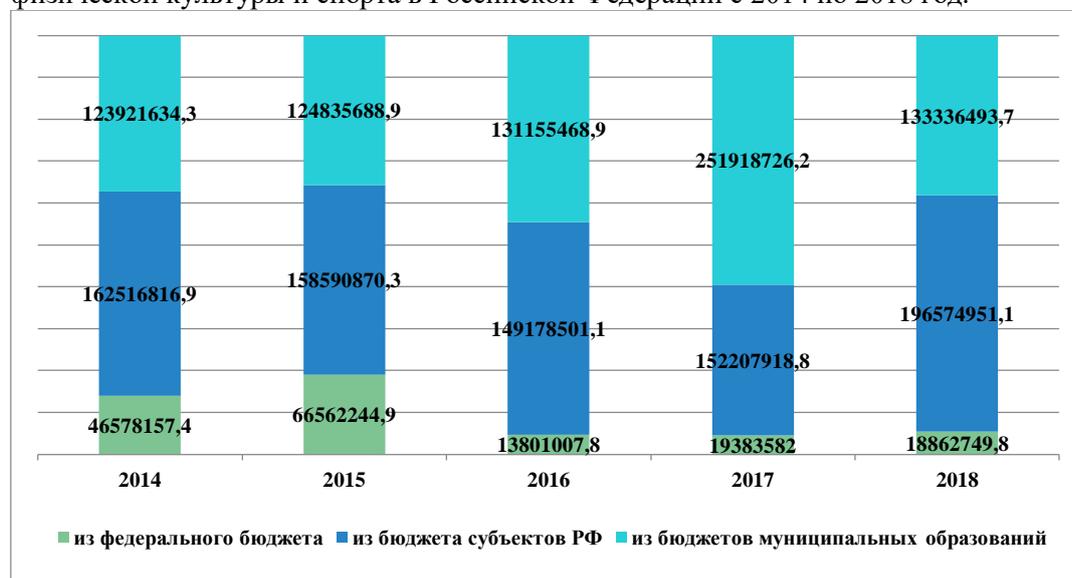


Рисунок 10. Источники финансирования физической культуры и спорта в Российской Федерации [1, 2, 5–7]

Мы видим, что максимальный объем финансирования из федерального бюджета приходится на 2015 год – 66 562 244,9 рублей, минимальный на 2016 год – 13801007,8 рублей.

Максимальное финансирование физической культуры из бюджетов субъектов Российской Федерации наблюдается в 2018 году – 196574951,1 рублей, минимальное в 2016 году – 149178501,1 рублей.

Максимальные объемы финансирования из бюджетов муниципальных образований наблюдаются в 2017 году – 251918726,2 рублей, минимальные в 2014 году – 123921634,3 рублей.

Несомненно, изменения объемов финансирования физической культуры и спорта тесно связаны с проведением спортивных соревнований различного уровня, необходимость финансирования подготовки спортивных сборных команд страны, а также с поэтапным выполнением программ и стратегий развития физической культуры и спорта (строительство спортивных объектов, развитие спортивной инфраструктуры и т. д.).

Еще одним интересным направлением развития физической культуры и спорта в Российской Федерации является проект концепции государственной информационной системы «Физическая культура и спорт». На сегодняшний день Министерством спорта России совместно с Министерством цифрового развития, связи и массовых коммуникаций России подготовлен проект концепции государственной информационной системы «Физическая культура и спорт», разработанной с учетом уже имеющихся ресурсов, которые объединяются в Цифровой платформе. Данная платформа призвана собрать всю информацию спортивной сферы, начиная от автоматизации управления отраслью и расписания спортивных мероприятий по всей России и заканчивая индивидуальными программами для людей.

### **ВЫВОДЫ**

Подводя итог, можно сказать, что в настоящее время физическая культура и спорт в Российской Федерации развивается довольно активно.

Численность населения, вовлеченного в занятия физической культурой и спортом, с каждым годом растет. На сегодняшний день физической культурой и спортом занимается около 40 % населения. Особо следует отметить вовлеченность в данную сферу всех возрастных категорий населения: от детей с 3 лет до взрослого населения старше 80 лет.

В Российской Федерации появляются новые спортивные объекты, с каждым годом их количество увеличивается, развивается и направление городской рекреационной спортивной инфраструктуры.

Численность штатных работников сферы физической культуры и спорта также с каждым годом растет. Отметим большое число молодых специалистов в возрасте до 30 лет как на тренерской, так и на административной работе.

На сегодняшний день наблюдается стабильное финансирование сферы физической культуры и спорта как из федерального бюджета, так и из бюджетов субъектов Российской Федерации и муниципальных образований.

Несомненно, при сохранении и наращивании темпов развития сферы физической культуры и спорта наша страна сможет достичь плановых показателей, обозначенных В. В. Путиным на заседании Совета по развитию физической культуре и спорту в 55 %.

На основе проведенного исследования можно сформулировать ряд рекомендаций. Необходимо продолжать работу по привлечению в сферу физической культуры и спорта молодых специалистов, имеющих профильное спортивное образование. Важно отметить тот факт, что под специалистами следует понимать не

## ***РАЗВИТИЕ СФЕРЫ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА...***

только тренерский состав, но и специалистов, обеспечивающих работу спортивных организаций. К таким специалистам относятся спортивные менеджеры, маркетологи, специалисты по связям с общественностью, спортивные агенты. В настоящее время зачастую эти должности занимают люди, не имеющие профильного спортивного образования. Важно привлекать молодежь к таким проектам, как, например, «Лидеры России». Несомненно, в рамках подобных проектов могут появиться инновационные идеи и проекты в области спорта.

В то же время следует внимательно отнестись к уже имеющимся в отрасли работникам. Физическая культура и спорт относится к быстроменяющейся сфере. В связи с этим важно проводить мониторинг повышения квалификации и переподготовок специалистов отрасли.

Важным представляется дальнейшее вовлечение в сферу физической культуры и спорта всех категорий населения. Следует призывать предприятия и организации к реализации программ корпоративной социальной ответственности в области спорта для своих работников. Необходимо разрабатывать программы, направленные на привлечение работников к спорту, предоставлять возможности для занятий и выбора видов спорта. Одним из решений может стать сотрудничество фитнес-клубов с предприятиями, предоставление скидок на покупку абонементов, проведение спортивных корпоративных мероприятий.

Кроме того, необходимо предоставлять взрослому населению возможность полномасштабно готовиться к сдаче нормативов комплекса «Готов к труду и обороне». Подготовка должна осуществляться на бюджетной основе или за небольшую плату. Проводить подобные занятия необходимо в фитнес-клубах или профильных спортивных учреждениях, таких как центры физической культуры и спорта, или на базе спортивных вузов.

Сфера услуг физической культуры и спорта довольно обширна, сегодня есть большой выбор физической активности. Многие виды спорта, тренировки по которым раньше были доступны только детям, сейчас предоставляются и взрослым. Это правильная тенденция, которую необходимо поддерживать и расширять.

В нашей стране довольно высокая обеспеченность спортивными сооружениями, однако, учитывая количественные показатели населения Российской Федерации, необходимо создавать новые и проводить реконструкцию старых спортивных сооружений для максимального охвата всего населения. Важным представляется развитие объектов городской спортивной рекреационной инфраструктуры, так как они позволяют вовлекать в сферу физической культуры и спорта большое число людей. В частности, подобные объекты дают возможность заниматься спортом людям старшего возраста.

На физическую культуру и спорт выделяются существенные финансовые средства. По нашему мнению, важным представляется финансирование детско-юношеского спорта, особенно в отдаленных регионах нашей страны, строительство объектов городской спортивной рекреационной инфраструктуры во всех субъектах Российской Федерации, поддержание благотворительных акций в поддержку спорта детей-сирот и инвалидов.

Необходимым представляется также пропаганда здорового образа жизни среди населения. Важно выбирать подходящие каналы коммуникации для различных категорий населения. Это могут быть телевидение, пресса, информация в профильных учреждениях, а также самый мощный инструмент на сегодняшний день – сеть Интернет, включающая в себя информацию в социальных сетях, видео контент, курсы по спортивным дисциплинам и здоровому образу жизни и многое другое. Зачастую население не знает о новинках в спортивной индустрии. Важно информировать людей о новых видах и формах тренировочного процесса, направлениях в спорте и т. д.

Таким образом, автором сделан вывод о том, что развитие физической культуры и спорта в Российской Федерации имеет положительную динамику и реализуемые в настоящее время государственные программы и стратегии, направленные на развитие как спорта высших достижений, так и массового спорта, будут способствовать дальнейшему развитию сферы физической культуры и спорта.

#### **Список литературы**

1. 1–ФК свод 2014 г. // Официальный сайт Министерства спорта Российской Федерации [Электронный ресурс]. URL: <https://www.minsport.gov.ru/sport/physical-culture/statisticheskaya-inf/642/>.
2. 1–ФК свод 2017 // Официальный сайт Министерства спорта Российской Федерации [Электронный ресурс]. URL: <https://www.minsport.gov.ru/sport/physical-culture/statisticheskaya-inf/>.
3. Енченко И. В. Анализ показателей развития физической культуры и спорта в регионах России // Физическая культура. Спорт. Туризм. Двигательная рекреация. 2019. Т. 4, № 3. С. 63–71.
4. Мартышенко Н. С. Исследование мотивации потребления фитнес–услуг региона в молодежной среде // Территория новых возможностей. 2017. № 4 (39). [Электронный ресурс]. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/issledovanie-motivatsii-potrebleniya-fitness-uslug-regiona-v-molodezhnoy-srede>.
5. Сводный отчет по форме федерального статистического наблюдения № 1–ФК «Сведения о физической культуре и спорте» за 2018 год // Официальный сайт Министерства спорта Российской Федерации [Электронный ресурс]. URL: <https://www.minsport.gov.ru/sport/physical-culture/statisticheskaya-inf/>.
6. Сводный отчет по форме федерального статистического наблюдения №1–ФК «Сведения о физической культуре и спорте» за 2016 год // Официальный сайт Министерства спорта Российской Федерации [Электронный ресурс]. URL: <https://www.minsport.gov.ru/sport/physical-culture/statisticheskaya-inf/>.
7. Сводный отчет по форме федерального статистического наблюдения №1–ФК «Сведения о физической культуре и спорте» за 2015 год // Официальный сайт Министерства спорта Российской Федерации [Электронный ресурс]. URL: <https://www.minsport.gov.ru/sport/physical-culture/statisticheskaya-inf/642/>.
8. Состоялось заседание Совета при Президенте Российской Федерации по развитию физической культуры и спорта // Официальный сайт Министерства спорта Российской Федерации [Электронный ресурс]. URL: <https://www.minsport.gov.ru/press-centre/news/33485/>.
9. Черненко В. А., Енченко И. В. Услуги физической культуры и спорта в Российской Федерации. СПб.: РИО СПбГУСЭ, 2013. 174 с.
10. Черненко В. А., Енченко И. В. Социальное значение услуг физической культуры и спорта // Актуальные проблемы технико-технологического и социально-экономического обеспечения сферы сервиса. Сборник научных статей аспирантов, докторантов и молодых ученых. Под общей редакцией В. А. Черненко и С. Ю. Гришина. СПб.: Санкт-Петербургский государственный аграрный университет, 2013. С. 145–151.

*Статья поступила в редакцию 11.11.2019*