

*УДК 658:373.61*

## **РЕЗУЛЬТАТИВНОСТЬ МЕЖДУНАРОДНОЙ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ИНТЕГРАЦИИ ПО ОБУЧЕНИЮ МЕНЕДЖМЕНТУ**

*Подсолонко В.А.*

Обучение менеджменту в Украине ведется с начала 90-х годов XX столетия. Опыт университетов мира в этом направлении широко используется в Украине. Университеты Украины, работающие с зарубежными партнерами в совместных образовательных проектах, проходят путь освоения международного образовательного опыта в обучении менеджменту более результативно. Интеграция таких университетов в международное образовательное пространство повышает конкурентоспособность процессов обучения менеджменту, усиливает востребованность выпускников – менеджеров и обучающихся их преподавателей, как в экономике Украины, так и в других странах мира.

*Ключевые слова:* образовательная интеграция, международные образовательные проекты, обучение менеджменту

### **ИСТОКИ МЕЖДУНАРОДНЫХ СВЯЗЕЙ В ОБУЧЕНИИ МЕНЕДЖМЕНТУ**

Первые ростки стратегически важного направления деятельности – международной образовательной интеграции по обучению бизнес-менеджменту появились в начале 90-х годов XX столетия на первой кафедре будущего факультета управления «Экономической информатики и автоматизированных систем управления», созданной в 1990 г. в составе математического факультета. В 1991 – 1992 гг. кафедрой в лице ее заведующего были проведены переговоры с университетом штата Джорджия (США) об обмене учебными планами и преподавателями.

Началу таких взаимоотношений во многом способствовало обучение в 1990 г. по 96 часовой программе Высшей коммерческой школы при Всесоюзной Академии внешней торговли Министерства внешних экономических связей СССР - «Основы внешнеэкономической деятельности объединений, предприятий и организаций» заведующего кафедрой доктора экономических наук, профессора Подсолонко Владимира Андреевича, получившего соответствующий сертификат. На этой основе уже в 1992 г. были подготовлены необходимые документы, и с 1993 г. открыта новая для университета специальность, именуемая в настоящее время «Менеджмент внешнеэкономической деятельности». Первый набор студентов по этой специальности в 1993 г. потребовал от основателей первой кафедры будущего факультета и первой специальности внешнеэкономической направленности усиления процессов международной интеграции в вопросах обучения менеджменту. Для этого в 1993 г. заведующему кафедрой профессору Подсолонко В.А. пришлось выехать в институт повышения квалификации преподавателей Высшей школы при Киевском университете им. Тараса Шевченко и в течение 8 недель слушать лекции профессоров из Франции по вопросам менеджмента, управления производством и маркетинга. В результате в 1994 г. было издано учебное пособие «Менеджмент как научная система управления» в двух частях. Благодаря изданию этого учебного пособия один из его авторов был приглашен на двухнедельную стажировку в апреле

1994 г. в Высшую школу повышения квалификации г. Лиона (Франция) по вопросам менеджмента, маркетинга и прикладной экономики. Стажировка позволила детально ознакомиться с организацией процессов обучения менеджменту и прикладной экономике в Высшей школе Франции и обосновать необходимость создания в СГУ нового факультета, специализирующегося на обучении студентов менеджменту и экономике с учетом европейского опыта образования. В мае 1994 г. Ученый Совет университета принял решение об открытии факультета «Экономики, менеджмента и права» под руководством декана В.А. Подсолонко.

По результатам последующих стажировок преподавателей факультета управления в университетах Киева и Лиона издана монография «Менеджмент в социально – экономических системах» [1], послужившая содержательной основой обучения студентов экономических и менеджерских специальностей по дисциплине «Основы менеджмента».

## **2. ЦЕЛЕВОЙ АНАЛИЗ ПОДГОТОВКИ БУДУЩИХ АБИТУРИЕНТОВ ЭКОНОМИКИ И МЕНЕДЖМЕНТА**

Динамичное развитие факультета позволило в начале 1995 г. выделить из его состава юридический факультет, и с января 1995 г. переименоваться в факультет экономики и менеджмента. В это время факультет развивает контакты с разнообразными международными фондами, способствующими международной образовательной интеграции. Приходит первое признание его роли в этих процессах в Крыму и в Украине. Так, Крымское отделение международного фонда «Возрождение» (фонд Джорджа Сороса) выдвигает декана факультета В.А. Подсолонко в число экспертов по оценке и отбору проектов фонда в Украине.

В этот период в Украине получает развитие стратегически важное направление по обучению основам экономики и управления школьников старших классов. Преподаватели факультета А.И. Дихтярь, Е.А. Подсолонко, Т.Н. Скоробогатова участвуют в украинских и международных семинарах по этим вопросам. На базе полученных новых знаний они формируют предложения в виде проекта «Обучаем учителей экономики», подают его на конкурс в фонд «Возрождение» и выигрывают грант.

Использование международного опыта обучения экономике и управлению учеников старших классов школ позволило в ходе выполнения проекта «Обучаем учителей экономики» обсудить на семинаре и конференции пути развития экономического образования в школах Украины. Результатом работы по этому проекту явились разработанные его участниками программы вступительных экзаменов в вузы Крыма на экономические и менеджерские специальности по школьному курсу «Основы экономики» и по интегрированному из традиционных школьных дисциплин курсу «Основы экономических знаний». На основе этих программ была организована работа с более чем 300 школьниками старших классов в секции экономики и управления Малой Академии наук под руководством Г.Н. Ротанова - преподавателя головной кафедры факультета, именуемой с 1995 г. «Менеджмента и маркетинга».

### **3. РЕЗУЛЬТАТИВНОСТЬ МЕЖДУНАРОДНОГО СОГЛАСОВАНИЯ ПРОБЛЕМ РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ И ОБРАЗОВАНИЯ**

В 1995 г. факультет развивает контакты с фондом Евразия, в результате преподаватели принимают участие в совместном проекте университетов Мериленда (США), Джона Хопкинса (США) и Одесского государственного университета им. И.И. Мечникова. По этому проекту преподаватели факультета прошли стажировки в 1996 г. по одесской программе прикладного государственного управления. В результате 2 преподавателя факультета защищают кандидатские диссертации – по региональной экономике В.И. Колесник (сентябрь 1995 г.), и по государственному регулированию экономики – Е.А. Подсолонко (май 1996 г.). К результатам этого проекта следует отнести и монографию Е.А. Подсолонко «Информационное обеспечение государственного регулирования экономики регионов Украины» [2].

В 1995 – 1996 гг. факультет принимает участие в обсуждении конвенции о взаимодействии университетов Средиземноморского и Черноморского регионов, в последующем подписанной ректорами этих университетов, в т.ч. ректором Симферопольского государственного университета В.Г. Сидякиным. В соответствии с этой конвенцией головной университет Средиземноморского региона – университет Ниццы София – Антиполис (Франция) в лице директора Центра кооперации со странами Востока Жана-Поля Гишара выполнял функции координатора в разработке совместных образовательных международных проектов, финансируемых европейской комиссией по вопросам культуры и образования Тасис – Темпус. В эти годы повышается актуальность объединения усилий стран Европы и мира в решении международной проблемы, не подчиняющейся политическим границам государств, - сохранению окружающей среды для потомков.

Для Крыма, как мировой здравницы и центра международного туризма, эта проблема имела еще и высокое экономическое значение с позиций внешнеэкономической деятельности, менеджменту которой обучали студентов факультета экономики и менеджмента СГУ. Исходя из этого в 1996 и 1997 гг. были разработаны предпроект, а потом и совместный международный образовательный проект «Экономика окружающей среды на Юге Украины (создание образовательного направления в Симферопольском государственном университете)» JEP 10304 / 97. В этом проекте, осуществлявшемся до 2001 г., участвовали европейские университеты: университет Ниццы – София Антиполис УНСА, Франция (профессора Ж.-П. Гишар, Р. Казанова, Н. Аттия, Л. Жоб, П. Буасолье) и Перпиньяна (профессора К. Паньон, Ж.-П. Рур, Б. Солонандрассана), университет Генуи, Италия (профессора Э. Муссо, А. Капатто). Украину представил в консорциуме Симферопольский государственный университет - факультет экономики и менеджмента.

Подготовка этого проекта и последующее его осуществление выявили необходимость дальнейшего совершенствования и организации учебного процесса на факультете силами преподавателей кафедр. Первым слабым звеном на факультете оказался низкий уровень владения иностранными языками

преподавателями. Так, из всего состава преподавателей только один доцент В.Н. Храпко владел французским языком. Среди студентов наблюдалась аналогичная ситуация. Первые же визиты французских профессоров на факультет потребовали активного сотрудничества с кафедрой иностранных языков в лице преподавателя французского языка Карпенко А.В., начавшей в 1997 г. обучение участников проекта французскому языку. Языковая проблема показала, что процессы международной образовательной интеграции требуют работы с партнерами в основном без участия переводчика. Необходимо интенсивное освоение иностранных языков студентами и преподавателями. В результате было принято решение дать возможность студентам факультета управления изучать иностранные языки все 5 лет обучения: английский – как обязательный для всех студентов, и еще, как минимум один, по выбору студентов – французский, немецкий или испанский. В полном объеме задача обучения студентов четырем европейским языкам, была решена на факультете управления в 2006 г.

С декабря 1999 г. факультет переименован в факультет управления. В результате проекта в составе специальности «Менеджмент организаций» открыта новая специализация «Менеджмент природопользования». В учебном плане специализации отражен опыт европейских университетов, работающих в этом направлении. Кроме того, в ходе выполнения проекта факультет провел четыре международных конференции:

- Круглый стол «Проблемы развития туристического комплекса Крыма по международным нормам» (24 доклада, в т.ч. 1 французского профессора Р.Д. Казанова), сентябрь 1998 г.;

- Эстафета тысячелетий – устойчивое эколого – социально – экономическое развитие Украины (28 докладов молодых ученых, аспирантов и студентов, в т.ч. 2 доклада на французском языке и 1 доклад французского аспиранта из университета Ниццы);

- Отчетная конференция по проекту «Экономика окружающей среды на Юге Украины (декабрь 2000 г., 20 докладов, в т.ч. – 3 профессора из Ниццы и 1 – из Генуи (Италия));

- Новое тысячелетие – новые решения проблем управления (февраль 2001 г. – 20 докладов студентов факультета управления и учащихся гимназии при ТНУ на французском языке).

Результаты этих конференций показали значительный прогресс студентов и отдельных преподавателей в освоении французского языка под руководством старшего преподавателя факультета Седловой С.П.

По результатам проекта выпущены 2 тома научного журнала «Культура народов Причерноморья» [3] и 2 учебных пособия (Миронова Т.Л., Подсолонко Е.А. Менеджмент окружающей среды [4]; Грец О.П., Ротанов Г.Н. УМКС Менеджмент организаций специализации Менеджмент природопользования [5]). Важным результатом проекта была организация дистанционного обучения студентов факультета с последующим получением диплома об окончании французского университета. Так, студент Сергей Левин был одним из первых, получивших такой диплом. Результаты проекта нашли отражение в кандидатских

## **РЕЗУЛЬТАТИВНОСТЬ МЕЖДУНАРОДНОЙ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ИНТЕГРАЦИИ ПО ОБУЧЕНИЮ МЕНЕДЖМЕНТУ**

диссертациях аспирантов И.Ю. Швец и Е.Е. Киселевой, защитившихся в 1998 и 2005 гг. соответственно.

В период 1997 – 1998 гг. факультет принял участие в подготовке нового международного проекта «Поддержка обучения менеджменту в Крыму» совместно с другими университетами Симферополя. Проект выиграл конкурс в 1999 г. Основным содержанием проекта было усовершенствование методов обучения менеджменту на основе более широкого применения в учебном процессе деловых игр и производственных ситуаций. Обучение преподавателей факультета этим вопросам вели профессора университетов Финляндии (Тимо Мякинен, Марк Оксанен, Ярме Нименен), Ирландии (Ден Райан), Англии (Энтони Старк), Германии (Вольфганг Линеен). На основе полученных новых знаний преподаватели факультета управления совместно с коллегами из других университетов издали учебное пособие «Сборник крымских ситуационных задач по менеджменту» [6]. Кроме того, была структурирована специализация «Менеджмент гостиничного, курортного и туристического обслуживания» специальности «Менеджмент организаций». Новым направлением деятельности для факультета явилось создание в ходе выполнения проекта пакета документов по формированию и развитию консалтингового центра при университете. Также благодаря этому проекту на факультете была сформирована группа специалистов, квалифицированно разрабатывающих веб-сайты международных проектов, организаций и видов деятельности. На этой основе начинались новые шаги в образовательной международной интеграции факультета.

Уже в 1999 – 2000 гг. факультет управления начал играть роль своеобразного консультанта и даже координатора в вопросах разработки украинскими университетами международных образовательных проектов в Крыму и на Юге Украины.

Так по инициативе мэров городов побратимов Ялты и Ниццы декан факультета управления Подсолонко В.А. совместно с Ж.-П. Гишаром провел серию совещаний с ректорами университетов Ялты, в результате которых были разработаны совместные международные образовательные проекты (фото 1).



Фото 1. Ж.-П. Гишар, В.А. Подсолонко, Н. Агтия разрабатывают новый проект с участием УНСА, ТНУ, КГГИ, ЕУФИМБ (1999 г.)

Появление веб-сайтов в сети Интернет по отмеченным выше международным проектам усилили консалтинговую роль факультета. Результаты разработанных факультетом управления международных проектов дали возможность улучшить условия работы преподавателей, студентов, аспирантов экономического факультета, центра компьютерных технологий, издательского центра университета.

В 2000 г. контакты с университетами США предыдущих лет воплотились в крупный четырехгодичный проект «Усовершенствование методики обучения бизнесу и менеджменту в условиях рыночной экономики». Координатор проекта - университет Алабамы, г. Хантсвилл, США (фото 2).



Фото 2. Первый проректор В.Ф. Шарапа открывает Летний институт предпринимательства в ТНУ (2001 г.)

Особенностью этого проекта был выход факультета на потребности экономики региона не только благодаря обучению академических студентов профессорами из США в течение двух месяцев (Барбара Джоунс, Шейкер Анантхараман, Юнки Ли, Фесеха Гебермикаел, Эрик Рахимьян, Онума Окези, Учена Элики), а и посредством обучения работающих предпринимателей и менеджеров современным навыкам преодоления проблем в бизнесе и управлении в рыночных условиях. Для этого на базе факультета в 2001 – 2003 гг. были организованы летние институты предпринимательства под руководством доцента Е.А. Даниловой. В этих институтах ежегодно обучались 50 – 60 слушателей, которые изучали актуальные вопросы менеджмента в условиях рыночной экономики на лекциях профессоров факультета управления ТНУ и школы бизнеса университета Алабамы. Важным результатом проекта для факультета управления является структуризация и утверждение новой для студентов специализации «Менеджмент предпринимательской деятельности» специальности «Менеджмент организаций». В процессе выполнения проекта и по его результатам были изданы ряд учебных пособий и монографий (Подсолонко В.А., Миронова Т.Л. и др. Предпринимательство [7]; Василенко В.А. Ситуационный менеджмент [8];

**РЕЗУЛЬТАТИВНОСТЬ МЕЖДУНАРОДНОЙ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ИНТЕГРАЦИИ  
ПО ОБУЧЕНИЮ МЕНЕДЖМЕНТУ**

---

Василенко В.А. Стратегическое управление [9]; Подсолонко Е.А. Реструктуризация региональной экономики [10]) (фото 3).



Фото 3. Отдельные монографии и учебные пособия, изданные преподавателями факультета управления

Результаты совместной деятельности факультета управления ТНУ и Школы Бизнеса ААМУ представлены в полном объеме в вебсайте проекта, разработанном аспирантом А.В. Мартовым. Госдепартамент США по вопросам культуры и образования признал сайт проекта образцовым среди всех веб-сайтов по международным проектам, осуществляемым украинскими университетами совместно с университетами США. Для коллектива факультета управления ТНУ это высокая международная оценка его работы. Посол США в Украине Джон Хербст лично встретился в Киеве с деканом факультета управления Подсолонко В.А. и разработчиком вебсайта Мартовым А.В. и поддержал активность факультета в контактах с университетами США (фото 4).



Фото 4. В.А. Подсолонко, А.В. Мартовой на приеме, организованном послом США в Украине Джоном Хербстом (2005 г.)

По результатам проекта преподаватели факультета защитили 2 кандидатские диссертации: Процай А.Ф. в 2004 г., Мартовой А.В. в 2006 г. и 1 докторскую: Василенко В.А. в 2007 г.

Участие в 2002 – 2005 гг. в международном проекте «Менеджмент организаций и управление человеческими ресурсами в Крыму» CD – JEP – 22044 – 2001 / UKR на правах ассоциированных членов проекта позволил преподавателям факультета управления ознакомиться с учебными материалами и результатами научных исследований по предметной области проекта в университетах Ниццы (Франция), Намюра (Бельгия), Коимбры (Португалия) и Бредфорда (Великобритания). На этой основе в составе специальности «Менеджмент организаций» была структурирована специализация «Менеджмент персонала». По материалам проекта издана библиотечка в 13 томах «Менеджмент организаций и управление человеческими ресурсами» [11] (фото 5), 3 преподавателя факультета защитили кандидатские диссертации: Асанова Э.Р. в 2005 г., Люльчак Л.А. и Вершицкий А.В. в 2006 г.; 1 преподаватель экономико – гуманитарного факультета в г. Мелитополе ТНУ им. В.И. Вернадского Нехай В.В. в 2006 г.



Фото 5. Библиотечка специализации «Менеджмент персонала» (2005 г.)

К наиболее крупным международным образовательным проектам факультета управления последних лет можно отнести «Кризис анализ и принятие решений в Украине» JEP – 26193 / 2005. Проект функционирует с 2006 по 2009 г. Проект координируют европейские университеты г. Штутгарта (Германия) и г. Рима – Ла Сапиенца (Италия). Отличительной особенностью этого проекта является обучение студентов 5 курса в магистратуре на английском языке по согласованной с университетами Рима, Штутгарта, Белграда и Сараево магистерской программе в течение двух лет с получением через один год диплома магистра в Украине, и еще через год – в Риме. В ходе реализации проекта используется методология проведения видеоконференций, апробированная на факультете управления ТНУ еще в 2004 – 2005 гг. Такой подход позволяет студентам и преподавателям



**РЕЗУЛЬТАТИВНОСТЬ МЕЖДУНАРОДНОЙ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ИНТЕГРАЦИИ  
ПО ОБУЧЕНИЮ МЕНЕДЖМЕНТУ**

---

общаться с профессорами мира не только в период двусторонних командировок, а и по каналам видеосвязи. Профессора университетов мира, выступавшие с лекциями перед студентами и преподавателями факультета управления, оказали достаточно внушительное влияние на развитие студентов и на рост квалификационного уровня преподавателей. Об этом свидетельствует не только упомянутая ранее англоязычная магистерская программа, осуществляемая силами преподавателей факультета с 2007 г.

**4. РОСТ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ОБУЧЕНИЯ МЕНЕДЖМЕНТУ НА  
ОСНОВЕ МЕЖДУНАРОДНОЙ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ИНТЕГРАЦИИ**

Участие студентов и выпускников факультета в международных конкурсах на образовательные студенческие и аспирантские стипендии неоднократно приносило им успех. Так уже 6 студентов факультета управления обучались в 2004 – 2006 гг. в университете г. Мерсебурга (Германия) в течение одного семестра. В 2007 г. выпускница А.С. Бессонова, в совершенстве владеющая английским, немецким и французским языками, выиграла конкурс на получение магистерской стипендии для обучения в университете экономических, правовых и социальных наук Сан-Галлен (Швейцария). Магистр 2007 г. М.В. Подсолонко выиграл конкурс на получение стипендии посольства Франции для обучения по программе «Cotutelle» в докторантуре университета Париж-1 Пантеон Сорбонна и параллельно в аспирантуре ТНУ.

По договорам о сотрудничестве с университетами мира наиболее активные преподаватели - участники международной деятельности приглашены для чтения лекций по отдельным учебным дисциплинам в университеты США, Франции и Финляндии. Так, доцент А.В. Мартовой в 2002 г. читал лекции по электронной коммерции студентам Школы Бизнеса университета Алабамы (США), в 2006 г. - по трем дисциплинам направления «Маркетинг» студентам университета Лауреа (Финляндия) (фото 6).



Фото 6. Студентам университетов Алабамы (2002 г.) и Лауреа (2006 г.) нравятся занятия с доцентом факультета управления ТНУ А.В. Мартовым

Доцент Е.А. Подсолонко в 2005 – 2007 гг. читала лекции по управлению проектами студентам департаментов Техника Коммерции и Гостиничное хозяйство - Туризм университета Париж-13 (Франция) (фото 7). В настоящее время ведутся переговоры с университетами мира об обмене преподавателями.



Фото 7. Е.А. Подсолонко со студентами университета Париж-13 (2006 г.)

На факультете управления появилась новая традиция – приглашать на день знаний 1 сентября профессоров из университетов Европы. Так, уже 2 года совместно с преподавателями факультета управления в начале учебного года студентов приветствуют профессора университета Париж-13 Беатрис Паку, Паскаль Павлидис, Олег Курбатов (фото 8).



Фото 8. Профессора университета Париж-13 Олег Курбатов и Беатрис Паку ведут занятия с магистрами и бакалаврами (2006 г.)

Активное взаимодействие французских профессоров с факультетом управления ТНУ было обсуждено с послом Франции в Украине во время награждения ректора

**РЕЗУЛЬТАТИВНОСТЬ МЕЖДУНАРОДНОЙ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ИНТЕГРАЦИИ  
ПО ОБУЧЕНИЮ МЕНЕДЖМЕНТУ**

---

ТНУ Н.В. Багорова орденом почетного легиона за высокие результаты взаимодействия с университетами Франции (фото 9).



Фото 9. Декан факультета управления Подсолонко В.А. вручает научный журнал «Ученые записки Таврического национального университета им. В.И. Вернадского» с участием французских партнеров послу Франции в Украине М Jean-Paul VEZIANТ (2006 г.)



Фото 10. Прием ректором ТНУ Н.В. Багровым профессоров университета Париж-13 (2006 г.)

Студенты факультета управления чувствуют себя уверенно в контактах с зарубежными сверстниками и с профессорами университетов мира. Этому способствует сформированная на факультете сеть студенческих клубов делового иностранного языка. Клубы функционируют по инициативе студентов, а преподаватели поддерживают их инициативу, направляют, координируют и контролируют организационные навыки и знания в деловом английском языке

(Е.Р. Абдулаева), немецком (Г.А. Гольдберг), французском (С.П. Седлова), испанском (М.Ф. Коцур). Летом 2004 г. 6 студентов университета Ниццы – София Антиполис (Франция) проходили практику по управлению человеческими ресурсами в организациях Крыма в течение 2,5 месяцев. Студенты и выпускники факультета Ольга Чуева, Максим Подсолонко, Лалита Иванова, Евгений Куприянов и др. сопровождали их в процессе обучения и в свободное время. В 2003 г. 3 аспиранта УНСА проводили исследование в ТНУ, активно участвовали в занятиях, конференциях, культурных мероприятиях, организованных студентами факультета управления. Сейчас это уже остепененные преподаватели университетов Ниццы, Парижа, Версаля (фото 11).



Фото 11. Аспиранты университета Ниццы – София Антиполис на франкоязычной конференции студентов факультета управления (2003 г.)

Студенты и преподаватели факультета управления, владеющие французским языком, создали все необходимые условия для того, чтобы французские гости чувствовали себя комфортно и спокойно и в процессе работы, и в период отдыха. В честь французских аспирантов студенты – франкофоны факультета управления под руководством старшего преподавателя С.П. Седловой организовали вечер французской культуры, показавший не только высокий уровень французского языка, а и знания культуры, кухни, традиций, национальных особенностей страны. В заключение все участники пели хиты французской эстрады, чем удивили гостей, которые были несколько слабее в знании текстов популярных французских песен.

Высокий уровень знаний, как по специальности, так и деловых иностранных языков дает возможность выпускникам факультета вносить определенный вклад в ускорение процессов международной интеграции экономики Крыма и всей Украины. Многие предприятия, осуществляющие внешнеэкономическую деятельность, находят своих специалистов среди студентов факультета управления ТНУ. Так, выпускница факультета управления 2002 г. Ольга Чуева, в совершенстве владеющая английским и французским языками, сейчас работает руководителем центра международной кооперации Крымского гуманитарного университета (Ялта).

## **РЕЗУЛЬТАТИВНОСТЬ МЕЖДУНАРОДНОЙ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ИНТЕГРАЦИИ ПО ОБУЧЕНИЮ МЕНЕДЖМЕНТУ**

---

Она активно работает по подготовке и осуществлению разнообразных международных проектов со многими университетами Европы, Америки, стран бывшего СССР. Сергей Левин, выпускник 2001 г. дважды обучался в университетах Перпиньяна и Ниццы в период обучения в ТНУ, а сейчас руководит международным отделом фирмы Союз-Виктан. Роман Мацов, благодаря прекрасным знаниям английского языка, еще студентом был приглашен в международный отдел фирмы Палас. Выпускник 2005 г. аспирант С.В. Шарапа с коллегами создали предприятие «Лингвист», дающее возможность передать накопленные знания иностранных языков жителям Крыма и Украины.

### **5. ВОЗДЕЙСТВИЕ НАУЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ НА ПРОЦЕССЫ МЕЖДУНАРОДНОЙ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ИНТЕГРАЦИИ**

Приведенные результаты деятельности факультета управления ТНУ в вопросах международной образовательной интеграции по обучению менеджменту показали лишь отдельные фрагменты большой по объему и значимости работы, проводимой на факультете управления. Многие из перечисленных этапов этой работы были тесно связаны с результатами научной деятельности, осуществляемой головной кафедрой факультета с 1991 г. по настоящее время. Тематика НИР, выдвигаемых кафедрой менеджмента и маркетинга совместно с кафедрой государственного и регионального управления на конкурс Министерства образования и науки Украины, все эти годы была постоянно актуальной:

- Разработка системы оценки уровня комплексного социально – экономического развития предприятий в условиях экономической самостоятельности Крымского региона (1991 – 1993 гг.);
- Разработка концепции комплексного социально – экономического развития регионов в составе Украины (1994 – 1995 гг.);
- Системный анализ и концепция моделирования управления социально – экономического развития Крымского региона в составе Украины (1994 – 1995 гг.);
- Разработать организационные основы согласованного управления комплексным развитием Украины в целом, ее регионов и отраслей (1995 – 1996 гг.);
- Разработка концептуальных положений по управлению социально – экономическим развитием этнически смешанных регионов Украины (на примере Крымского полуострова), (1996 – 1997 гг.);
- Обеспечение ориентирования экономики географических регионов Украины на достижение мирового уровня ее рыночного развития (1997 – 1998 гг.);
- Разработка организационно – экономического механизма реструктуризации экономики в регионах Украины (на примере Крымского региона), (1999 – 2001 гг.);
- Программно – целевое управление развитием предпринимательства в Автономной Республике Крым (2002 – 2004 гг.);
- Проведение анализа социально – экономической ситуации в Крыму (в рамках мониторинга индикаторов человеческой безопасности и устойчивого развития в Крыму (2004 г., по заказу ПРИК ООН);

- Обеспечение повышения результативности деятельности предприятий на основе развития человеческого потенциала в регионах Украины (на примере Крыма), (2005 – 2007 гг.).

На фоне этих НИР факультет принимал активное участие в формировании Академии экономических наук Украины в 1993 г. и ее Крымского отделения с 1994 г., самостоятельного научного журнала, издаваемого этим отделением с 1995 г. «Экономика Крыма». Это отделение и журнал в 2000 г. возглавила доктор экономических наук Нагорская М.Н., приглашенная на факультет заведовать кафедрой «Теории экономики и управления», с 2004 г. – «Менеджмента предпринимательской деятельности». В 2001 г. на факультет была приглашена заведовать кафедрой «Менеджмент внешнеэкономической деятельности» доктор экономических наук Крамаренко В.И. Изначально на этой кафедре были сосредоточены преподаватели, владеющие иностранными языками, однако в процессе развития кафедр факультета на каждой из них появились англо – франко – германо – испаноговорящие преподаватели и аспиранты.

Рост квалификационного уровня преподавателей факультета позволил открыть специализированный совет по защите кандидатских диссертаций, действующий с 2002 г. под председательством декана факультета по специальности «Экономика, организация и управление предприятиями». Возросшее международное признание научной квалификации преподавателей факультета привело к поступлению в аспирантуру для написания диссертаций по этой специальности не только своих выпускников факультета и других украинских вузов, но и представителей Высшей школы других государств (С. Драйгаупт – Германия, А. Палениус – Финляндия, Э. Чагатай – Турция).

Если состав зарубежных аспирантов на факультете можно перечислить поименно, то число студентов из Индии, Китая, Турции, обучавшихся на факультете, проще показать цифрой – 79 человек за период с 2002 г. На фоне 1500 студентов, одновременно обучающихся на факультете – это всего лишь около 5 %, но это тоже характеристика международной образовательной интеграции факультета.

#### **ВЫВОДЫ**

Активное участие преподавателей, аспирантов и студентов факультета в установлении и осуществлении международных контактов ускоряет процессы понимания ими всех проблем, возникающих в объективно развивающихся взаимоотношениях стран при расширении глобализации экономики мира. Интеграция экономики Украины в европейскую и мировую экономику для бакалавров, специалистов и магистров факультета управления ТНУ становится образовательным полигоном, позволяющим наравне с зарубежными студентами решать современные проблемы управления экономикой предприятий и участвовать в сложнейших процессах построения информационного общества будущего, основанного на знаниях. Поскольку совместные международные образовательные проекты по-прежнему служат основным источником финансирования таких

**РЕЗУЛЬТАТИВНОСТЬ МЕЖДУНАРОДНОЙ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ИНТЕГРАЦИИ  
ПО ОБУЧЕНИЮ МЕНЕДЖМЕНТУ**

---

контактов, оснащения современными техническими средствами организации учебного процесса, они остаются приоритетным направлением в деятельности факультета управления. Эта приоритетность нашла соответствующее отражение в концепции развития факультета на 2005 – 2010 гг. и в программе ее реализации на 2005 – 2008 гг., утвержденных на заседаниях Ученого Совета факультета и разработанных в соответствии с аналогичными документами Таврического национального университета им. В.И. Вернадского.

**Список литературы**

1. Подсолонко В.А., Подсолонко Е.А., Башта А.И. Менеджмент в социально – экономических системах. - Симферополь: Таврия. 1995. – 230 с.
2. Подсолонко Е.А. Информационное обеспечение государственного регулирования экономики регионов Украины. - Симферополь: Таврия. 1996. – 246 с.
3. Культура народов Причерноморья. № 18, т. 1, 2. 2001.
4. Миронова Т.Л., Подсолонко Е.А. Менеджмент окружающей среды. - Симферополь: ТНУ. 2001. – 61 с.
5. Грец О.П., Ротанов Г.Н. УМКС Менеджмент организаций специализации Менеджмент природопользования. – Симферополь: ТНУ. 2001. – 97 с.
6. Сборник крымских ситуационных задач по менеджменту. - Симферополь: Сонат. 2000. – 232 с.
7. Подсолонко В.А., Миронова Т.Л. и др. Предпринимательство. – Киев: Центр учебной литературы. 2003. – 616 с.
8. Василенко В.А. Ситуационный менеджмент. – Киев: ЦУЛ. 2003. – 285 с.
9. Василенко В.А. Стратегическое управление. – Киев: ЦУЛ. 2003. – 396 с.
10. Подсолонко Е.А. Реструктуризация региональной экономики. – Киев: ЦУЛ. 2003. – 424 с.
11. Библиотечка в 13 томах «Менеджмент организаций и управление человеческими ресурсами». - Симферополь: Доля. 2005.

*Поступила в редакцию 29.05.2007 г.*

*Подсолонко В.А. Результативність міжнародної освітньої інтеграції по навчанню менеджменту // Вчені записки ТНУ. Серія: Економіка, 2007. – Т. 20 (59). – № 1. – С. 137-151.*

Навчання менеджменту в Україні ведеться з початку 90-х років ХХ століття. Досвід університетів світу в цьому напрямку широко використовується в Україні. Університети України, працюючи з зарубіжними партнерами в спільних освітніх проектах, проходять шлях освоєння міжнародного освітнього досвіду в навчанні менеджменту більш результативно. Інтеграція таких університетів в міжнародний освітній простір підвищує конкурентоспроможність процесів навчання менеджменту, посилює затребування випускників – менеджерів і навчаючих їх викладачів, як в економіці України, так і в других країнах світу.

*Ключові слова:* освітня інтеграція, міжнародні освітні проекти, навчання менеджменту

*Podsolonko V.A. Productivity of the international educational integration on management education // Uchenye zapiski TNU. Series: Economy, 2007. – Vol. 20 (59). # 1. – P. 137-151.*

Management education in Ukraine is carried out since the beginning of 90th of XX century. Experience of universities of the world in this direction is widely used in Ukraine. The universities of Ukraine that work with foreign partners in joint educational projects pass more productively the way of development of the international educational experience in management education. Integration of such universities into the international educational area raises competitiveness of processes of management education, strengthens the demand for graduates - managers and lecturers that train them, both in economy of Ukraine, and in other countries of the world.

*Key words:* educational integration, international educational projects, management education.